



# La Lettre de l'Actionnaire

## N°2

### EUROLIST - C

Nombre de titres : 4.901.076

Code ISIN : FR 0010099515

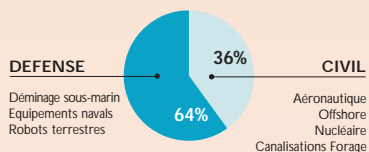
Titre éligible aux FCPI

### ACTIONNARIAT

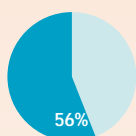


### LEADER MONDIAL EN ROBOTIQUE EN MILIEU HOSTILE

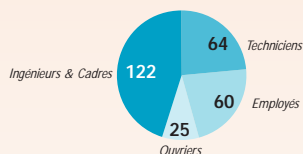
### REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



### PART A L'EXPORT DU CA



### EFFECTIF 271



## Défense

- Les robots autonomes : AUV
- Signature d'un accord de partenariat avec THALES
- Obtention d'une commande de plusieurs millions d'euros pour un système autonome de recueil d'information d'environnement
- JAPON : Négociations d'un contrat de soutien logistique PAP avec MITSUBISHI.

— page 2

— page 3

— page 3

— page 3

## Civil

- ALISTAR 3000 : Démonstration BP replanifiée

— page 4

## Management

- Arrivée de Jean-Jacques PERIOU comme directeur commercial.

— page 5

## ● Les robots autonomes : AUV

Les robots autonomes seront opérationnels dans la défense vers 2010. Dans l'intervalle, différents pays vont acquérir des démonstrateurs pour permettre aux marines d'évaluer l'intérêt et les modes d'exploitation des AUV.

A l'issue de ces évaluations de concepts, les différentes marines passeront des commandes d'industrialisation et d'équipements d'AUV de série vers 2008-2010.

Les différents concepts d'emploi des AUV dans la défense peuvent être classés par catégories :

1. Les robots destinés à surveiller les grands ports de commerce et militaires. Pour cela les AUV seront de petite taille pour travailler à l'intérieur des ports ou plus grands et plus endurants pour surveiller les accès depuis le large.



2. Les robots destinés aux forces navales pour leur fournir une capacité de surveillance des routes maritimes et d'attaque.



3. Les robots pour conduire des missions discrètes depuis des bâtiments de guerre ou des sous-marins.



Leurs fonctions seront éminemment variables selon le travail à accomplir : information ou action, discrète ou non, environnement dans lequel ils opèrent, tels que courant marin et nature des fonds. Les AUV se différencieront selon les missions par leur endurance et par leurs capacités de perception du milieu et de décision.

Les réductions de "coût de revient" imposées aux marines et symbolisées par les réductions des équipages et des nombres de navires, sont des facteurs déterminants de cette évolution à court et moyen terme. Elle peut aussi être considérée comme la transposition au monde sous-marin, très difficile à pénétrer, de ce qui est réalisé aujourd'hui avec les drones aériens.

## ● ECA et TUS Accord de coopération sur les AUV

Dans la perspective de ces marchés AUV, ECA et TUS (Thalès Underwater Systems) viennent de signer un accord de coopération sur les AUV de défense pour certains marchés. Par cet accord, nos deux sociétés ont décidé de mettre en commun leurs compétences et expériences en lutte sous-marine et contre les mines pour offrir les AUV de défense adaptés aux différentes missions présentées ci-dessus. Cet accord concerne aussi bien les aspects Marketing que les actions de développement technologique.

Cet accord entre TUS, leader mondial des solutions de lutte sous-marine et ECA, lea-

der en robotique sous-marine est important pour ECA et TUS. Il renforce la capacité de commercialisation des AUV des deux partenaires.

Sur ce thème des AUV de défense, la France a décidé d'engager plusieurs acquisitions. Un appel d'offres est en cours pour le développement et la fourniture d'un démonstrateur d'AUV de détection de mines sous-marines. Cet appel d'offres sera le premier cas d'application de l'accord de coopération avec TUS.

## ● Système autonome de recueil d'information

ECA a remporté un contrat pour la conception et la fourniture d'un système autonome de mesure des conditions d'environnement dans le cadre du R.E.A. (Rapid Environmental Assessment) ceci dans un plan Etudes Amont du ministère de la défense.

D'un montant de plusieurs millions d'euros, ce contrat permettra à ECA de mettre au point un package de capteurs pour ce genre d'opérations et d'envisager son installation sur ses AUV.

## ● Contrat de soutien logistique avec MITSUBISHI

ECA et Mitsubishi Heavy Industries (MHI) sont en voie de finaliser un contrat de soutien logistique d'une durée de 15 ans.

Ce contrat prendra la suite du contrat de licence signé en 1995 entre les deux sociétés pour la fourniture de robots sous-marins de déminage type PAP à la marine japonaise. Fin 2006, MHI aura livré 27 robots pour l'équipement d'une flotte de 12 navires chasseurs de mines.

MHI a décidé de confier à ECA un contrat de support logistique pour une durée de quinze années jusqu'en 2020.

Dans le cadre de ce nouveau contrat, ECA assurera le soutien de MHI pour l'entretien périodique, la résolution des obsolescences ou la fourniture de rechanges. Le soutien logistique prévu dans le cadre de ce contrat

est estimé entre 30 et 40 millions d'euros. Les négociations entre les deux sociétés devraient aboutir à la signature du contrat de support logistique fin décembre 2005.



Le PAP MK5 - Robot de déminage sous-marin

## • ALISTAR 3000 - Démonstration BP replanifiée

La précédente lettre de l'actionnaire vous a présenté les caractéristiques et l'intérêt des robots autonomes d'inspection pour l'offshore profond.

Le projet ALISTAR 3000 est ambitieux, novateur et utilise les technologies robotiques sous-marines les plus avancées. Depuis sa naissance en 2004, ALISTAR poursuit des séries d'essais, de mise au point et de qualification de nouveaux capteurs. Cette année, ces travaux se déroulent en vue de la démonstration commandée par BP.

Ces derniers mois, BP a assisté à plusieurs essais partiels en Méditerranée en préparation de cette démonstration.

Récemment, à la demande de notre client, cette opération a été replanifiée comme suit :

- . Une démonstration au large de Toulon début décembre pour valider les premiers niveaux de la mission,

- . Une opération complète dans le golfe du Mexique vers avril-mai 2006.

BP a souhaité ce phasage d'une part pour bénéficier de l'apport d'un nouveau sonar d'imagerie " Echoscope " en cours de mise au point par la société Coda Octopus. La disponibilité de ce capteur, requis par BP, a été retardée du fait de problèmes rencontrés par Coda Octopus.

En bénéficiant permet de réaliser de manière plus performante les inspections de pipelines.

D'autre part, les conditions météo se dégradent rapidement dans le golfe du Mexique dans les prochaines semaines et rendraient aléatoire une opération décalée en décembre.

Dans l'intervalle, les campagnes d'essais vont se poursuivre, permettre d'intégrer de nouvelles charges utiles et accumuler des résultats d'essais.



Récupération d'ALISTAR par l'équipe ECA en Méditerranée - Octobre 2005



## ● Un nouveau directeur commercial chez ECA



Jean-Jacques PERIOU a rejoint ECA en Septembre 2005 pour y exercer la fonction de Directeur Commercial.

Après une phase de transition, il remplacera Dominique Pageaud à cette fonction.

D'origine technique et scientifique (Doctorat en Electromagnétisme), il a exercé successivement des responsabilités de management dans les domaines de l'Acoustique, l'Electromagnétisme et l'Electronique de puissance avant de prendre la direction des affaires civiles chez Thales Underwater Systems en 1997.

Depuis Septembre 2001, Il était en charge de la Direction commerciale Asie et Moyen Orient dans cette société.

Doté de connaissances multiples aussi bien dans les domaines technologiques que dans les activités de déminage sous-marin et de lutte sous-marine et ayant l'expérience du commerce international sur les principales zones historiques d'exportation du groupe, Jean-Jacques PERIOU a en charge l'organisation et le développement commercial du groupe aussi bien en France qu'à l'international.